

# PROJET POLITIQUE 2021-2024



**FF**volley





# EN ROUTE VERS LES 200 000 LICENCIÉS ET LES 1500 CLUBS PRÊTS À LES ACCUEILLIR

Nous venons de vivre une période historique, l'olympiade qui vient de se terminer nous aura fait passer par toutes les émotions.

La fierté d'avoir réussi un championnat d'Europe populaire en remplissant des salles avec plus de 80 000 personnes et battu des records d'audience sur une chaîne en clair.

La joie et le soulagement d'une qualification olympique.

La peur et le doute d'une crise sanitaire qui nous aura fait craindre pour la santé de nos proches et la survie de nos activités qui ont été à l'arrêt pendant plus de 18 mois.

La satisfaction de voir nos efforts sur les équipes nationales récompensés par un parcours européen pour les féminines qui a permis un rang mondial jamais atteint, la médaille de Bronze Nations League - men au volley assis et une 4ème place historique de l'équipe de volley sourd au championnat du monde.

Enfin le bonheur indescriptible d'un titre de champion olympique.

Tout ceci nous permet de croire que les mauvais jours sont derrière nous. Nous pouvons espérer démarrer cette nouvelle olympiade de trois ans dans de meilleures conditions avec des objectifs ambitieux mais réalistes.

Les enjeux sont de taille :

- Confirmer lors des Jeux Olympiques de Paris que nos équipes de France sont sur une dynamique de performance à long terme
- Accompagner les clubs dans notre projet de développement d'atteindre les 200 000 licenciés en proposant de nouvelles conditions d'accueil et de nouvelles pratiques
- Inscrire durablement la Fédération dans une démarche RSE

Ce projet politique a été pensé pour réussir cette olympiade avec comme point de mire les Jeux Olympiques de Paris 2024. Nous allons nous servir de l'exposition de cet événement planétaire et de sa préparation les trois prochaines années pour continuer à travailler sur la popularité de nos disciplines, la structuration de nos instances et augmenter nos capacités d'accueil.

Chacun doit trouver son format de pratique, de jeu, de rencontre, de compétition, partout, en toute saison et quel que soit son profil, son âge ou son niveau, dans le respect de la société (RSO) et des autres (plan de prévention et de lutte contre les discriminations et les violences) et des valeurs républicaines.

Mais parce que 2024 n'est pas une fin en soi, je vous propose ci-après un projet politique structurant qui anticipe d'ores et déjà l'Héritage.





UNE DYNAMIQUE SPORTIVE  
**PORTER HAUT LES COULEURS DE LA FRANCE**

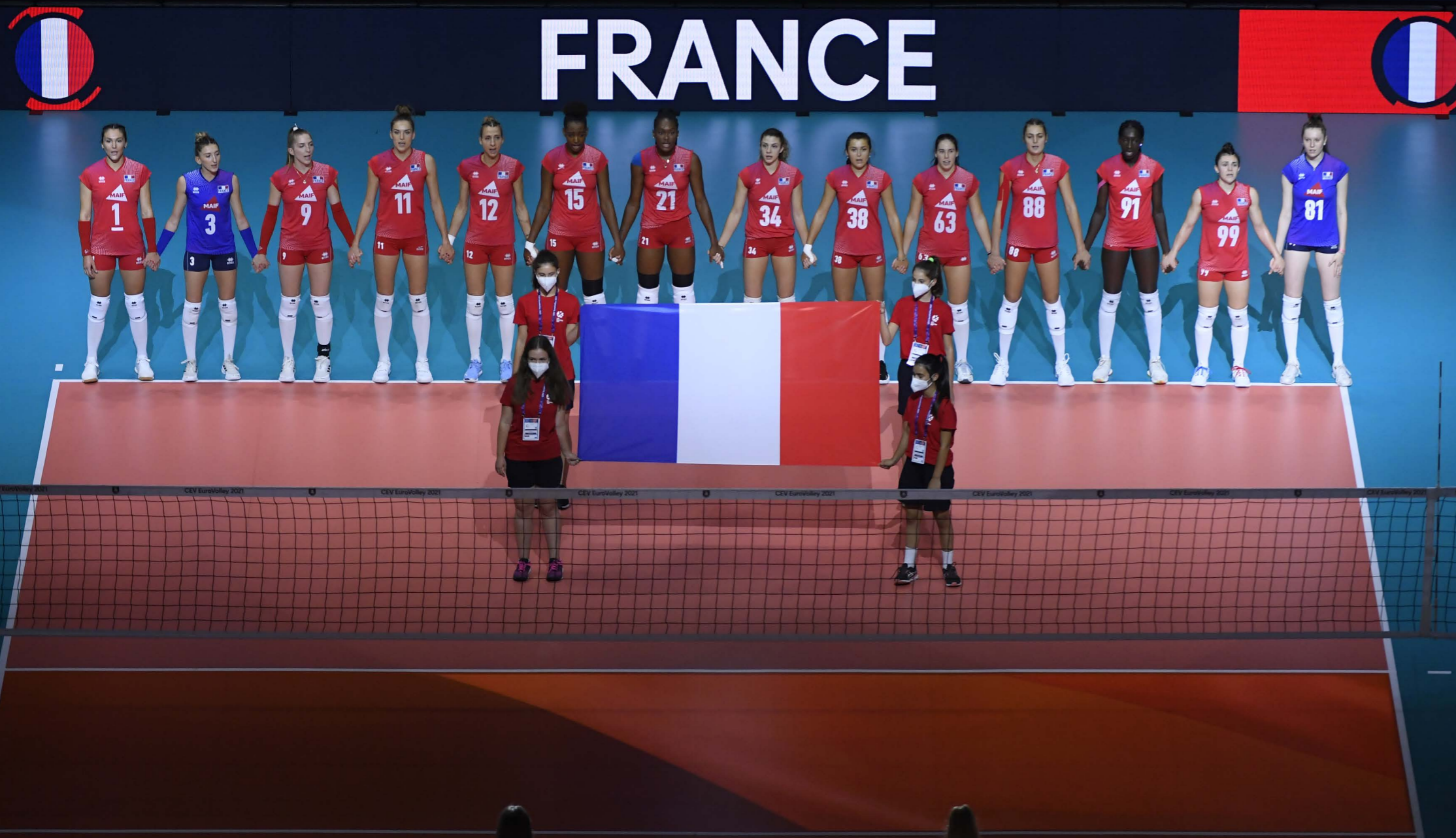
UNE DYNAMIQUE DE SOUTIEN VERS LA JEUNESSE  
**INVESTIR MASSIVEMENT SUR LES JEUNES**  
**POUR SUIVRE LA CONQUÊTE DU MILIEU SCOLAIRE**

UNE DYNAMIQUE SOLIDAIRE VERS LES ACTEURS ASSOCIATIFS  
**RENFORCER LA DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE**  
**SOUTENIR LES ACTEURS DU VOLLEY**

UNE DYNAMIQUE RESPONSABLE ET CITOYENNE  
**INSCRIRE LA FÉDÉRATION DANS UNE DÉMARCHÉ RSE**  
**ACCELERER LA TRANSITION NUMÉRIQUE**  
**LUTTER CONTRE TOUTES LES FORMES DE VIOLENCES**

UNE DYNAMIQUE DE PRATIQUES DIVERSIFIÉES  
**ENRICHIR L'OFFRE DE PRATIQUES #VOLLEY**





## UNE DYNAMIQUE SPORTIVE *PORTER HAUT LES COULEURS DE LA FRANCE*

Cette Olympiade sera historique pour nos équipes de France. Toutes représenteront notre nation aux jeux olympiques de Paris 2024, une opportunité unique pour tous nos athlètes. La Fédération aura à cœur de préparer dans les meilleures conditions possibles ses athlètes, qui feront tous partie de l'Équipe de France unie telle que souhaitée par le Ministère et le CNOSF.

Ainsi le projet concerne toutes nos équipes de France : indoor masculin, indoor féminin, beach masculin, beach féminin, volley assis féminin et volley assis masculin.

**DÉVELOPPER UNE POLITIQUE D'HÉRITAGE auprès des entraîneurs français, en ouvrant les stages de préparation des EDF aux entraîneurs français afin qu'ils participent activement aux entraînements, en soutien au staff :**

- Poursuivre la formation continue des entraîneurs de la filière de formation fédérale, des centres de formation et des clubs
- Favoriser les interactions entre les staffs des Équipes de France et les Pôles France
- Intégrer des entraîneurs de clubs ou de la filière aux staffs sur certains stages de préparation

**CONSTRUIRE ET SE DÉVELOPPER autour des Équipes de France**

- Développer les partenariats avec les collectivités territoriales pour favoriser l'accueil des stages et matchs de préparation, en lien avec les clubs de volley locaux
- Développer les prestations autour des partenaires
- Vivre des temps forts au plus près de l'équipe

**Les objectifs sportifs sur l'olympiade :**

- Faire un podium sur toutes les compétitions de références
- Poursuivre la progression au ranking mondial et européen
- Médaille aux Jeux Olympiques de Paris 2024

Le volley sourd ne fera pas partie du programme olympique. Pour autant la Fédération poursuivra la politique de soutien des athlètes engagés dans une pratique compétitive, que ce soit au niveau national ou international.





## UNE DYNAMIQUE DE SOUTIEN VERS LA JEUNESSE **POURUIVRE LA CONQUETE DU MILIEU SCOLAIRE**

Dans la continuité de la précédente olympiade, il s'agit de poursuivre les efforts de conquête de nouveaux licenciés en investissant dans le milieu scolaire, à tous les niveaux : maternelle, primaire et collège/lycée. Nous avons l'ambition de transformer les initiés en licenciés. Pour cela, le premier contact avec le volley doit être une réussite.

### **ECOLES MATERNELLES : L'ALPHABET MOTEUR**

- Proposer la découverte du volley à travers une approche d'activités psychomotrices avec un ballon spécifique, basées sur le jeu.
- Créer des modules de formations et des séminaires tout au long de l'olympiade

### **ECOLES PRIMAIRES : DÉVELOPPEMENT DES « OPÉRATIONS SMASHY » :**

- Proposer une découverte du Volley dans les écoles primaires et dans les structures périscolaires au travers de la mise en place de cycles volley.
- Inciter les clubs, Ligues et Comités Départementaux à décliner sur leur territoire les conventions nationales et mettre en place concrètement les « cycles Volley »

### **COLLÈGES / LYCÉES : EDUC VOLLEY**

Poursuivre le travail engagé auprès des établissements de l'enseignement secondaire

- Moderniser le document Educ-Volley et poursuivre sa diffusion de manière plus élargie, via le réseau EPS. Les ligues et comités pourront s'appuyer sur ce document pour initier et / ou entretenir des relations avec leur académie de référence. Les clubs pourront renforcer leurs liens avec les établissements et les enseignants EPS.

### **DÉVELOPPER LES « CLUBS JEUNES »**

Le Club Jeunes permet de concrétiser la mise en place de véritables passerelles entre les AS scolaires et les clubs de proximité.

- Multiplier le nombre de clubs jeunes sur le territoire français
- Les Ligues et Comités Départementaux doivent accompagner les clubs dans la mise en place du dispositif fédéral en s'appuyant sur les conventions nationales avec l'UGSEL et UNSS.

### **CONVENTIONNEMENT**

La Fédération a signé des conventions nationales tripartites avec le Ministère Education Nationale Jeunesse et Sports, les fédérations de sport scolaire USEP, UNSS, UGSEL, FFSU.

Ces conventions ont vocation à être déclinées dans les territoires.





## UNE DYNAMIQUE DE SOUTIEN VERS LA JEUNESSE **INVESTIR MASSIVEMENT SUR LES JEUNES**

Le volley-ball peut être pratiqué à tous âges s'il est proposé sous des formes de pratiques adaptées. Il s'agit de rendre l'entrée dans l'activité et l'apprentissage du volley attractif pour les plus jeunes.

### **CRÉER UN « UNIVERS BABY VOLLEY » : 3-6 ANS**

- Proposer une entrée dans l'activité volley, encadrée par des animateurs formés sur ce public spécifique des tout-petits, accompagnés par leurs parents : une approche ludique, des parcours moteurs, ... permettant de découvrir le monde du volley en famille
- Encourager les Ligues et Comités Départementaux à organiser des regroupements festifs afin d'attirer ce public jeune.
- Proposer aux clubs de s'inscrire dans cette dynamique et de créer ce genre d'activités.
- Rédiger un ouvrage spécifique

### **DÉVELOPPER LES ÉCOLES DE VOLLEY 7-11 ANS**

- Créer un livret fédéral du jeune joueur
- Créer un label spécifique « école de volley »





## UNE DYNAMIQUE SOLIDAIRE VERS LES ACTEURS ASSOCIATIFS

### **SOUTENIR LES ACTEURS DU VOLLEY**

Pour augmenter le nombre de clubs, nous devons organiser la formation des dirigeants/encadrants. Tous les passionnés de volley peuvent s'investir dans la structuration du volley, que ce soit pour devenir entraîneur, arbitre ou dirigeant associatif.

**La Fédération a besoin de chacun d'entre vous !**

#### **FORMER ET ACCOMPAGNER LES DIRIGEANTS ASSOCIATIFS D'AUJOURD'HUI ET DE DEMAIN**

- Développer des modules de formation adaptés aux jeunes qui se sentent une âme de dirigeant associatif : comment créer une association, comprendre l'environnement du mouvement sportif et des collectivités, identifier les outils fédéraux etc
- Développer un cursus de formation et d'information de nos dirigeants afin d'améliorer la qualité de structuration et de fonctionnement de nos structures.

Les ligues et les comités seront chaque année challengés par la Fédération pour que des jeunes volontaires soient formés, et que de nouveaux clubs soient créés

- Encourager les comités ou les ligues à créer un système de parrainage afin d'accompagner les nouveaux dirigeants.

La fédération accompagne financièrement chaque nouveau club créé.

#### **FORMATION DE JEUNES ENTRAINEURS ET DE JEUNES ARBITRES**

- Comités/Ligues : Développer les passerelles UNSS-FFvolley concernant les formations à destination des jeunes entraîneurs et des jeunes arbitres. Les passerelles existent.
- Travailler en collaboration avec les Fédérations Scolaires (UNSS, UGSEL et FFSU) concernant les équivalences.

#### **ACCENTUER LES COMPETENCES DES ENTRAINEURS DE JEUNES**

- Développer et valoriser les compétences des entraîneurs des jeunes. Inviter les ligues régionales et comités départementaux à organiser des modules de formations spécifiques au plus près des clubs et des entraîneurs.
- Développer, adapter, renforcer nos parcours de formations fédérales à destination des éducateurs, entraîneurs à tous niveaux et répondre aux besoins spécifiques.

#### **RESTRUCTURER LES CONTOURS ET MODALITES DE LA FORMATION DE TOUS NOS ARBITRES**

- Redéfinir, réorganiser les contenus de formation
- Harmoniser les modalités de formation et certification

**La Fédération accompagne financièrement chaque création de club : ballons, licences...**





## UNE DYNAMIQUE SOLIDAIRE VERS LES ACTEURS ASSOCIATIFS **RENFORCER LA DEMOCRATIE PARTICIPATIVE**

Moderniser le système de gouvernance. La crise sanitaire nous a incité à déployer des moyens de communication innovants, permettant de maintenir le lien, malgré le confinement. Ces technologies de visioconférence ont permis de rapprocher les acteurs, de créer de la proximité et ainsi une gouvernance plus proche encore des organes déconcentrés sera désormais mise en place.

### **QUESTIONS TO THE BOSS**

Le président se prêtera régulièrement au jeu des questions des licenciés

*Conférences des présidents de ligues  
Conférences des présidents de comités*

### **RÉORGANISER ET PERMETTRE LA PARTICIPATION DE TOUS LES LICENCIÉS AU FONCTIONNEMENT DES INSTANCES FÉDÉRALES :**

- Permettre la participation de tous les clubs et de leurs licenciés à l'assemblée générale
- Informer et expliquer aux clubs et aux licenciés les décisions fédérales et leur mise en application
- Assurer une plus grande représentativité de tous les territoires et échelons du réseau fédéral, y compris clubs et licenciés, à la participation aux organes des instances fédérales

### **ASSURER UN LIEN PERMANENT ENTRE LES CLUBS ET LA FÉDÉRATION :**

- Mettre en place de manière permanente des démarches d'échanges (Webinaires) et de prise d'information entre le Président, l'équipe dirigeante, les salariés, les licenciés et leurs clubs
- Favoriser le partage d'expériences, valoriser des bonnes pratiques et accompagner leur diffusion auprès du plus grand nombre de clubs et licenciés
- Mettre en place une mission d'écoute et de lien avec les territoires, en impliquant les dirigeants et les partenaires du terrain dans l'élaboration de la politique fédérale

### **ADOPTER UN FONCTIONNEMENT PLUS TRANSVERSAL ET PLUS AGILE DE NOS INSTANCES :**

- Organiser un travail collectif entre les commissions fédérales et les commissions des Ligues et des Comités
- Collecter et interroger les commissions territoriales en amont des projets
- S'assurer du consensus et de la faisabilité des décisions fédérales avant leur mise en application





## UNE DYNAMIQUE RESPONSABLE ET CITOYENNE

### INSCRIRE LA FEDERATION DANS UNE DEMARCHE RSE

Développer un projet concret en héritage des Jeux 2024, croisant les enjeux environnementaux (réduction des déchets, circuits courts et mise en avant de l'économie locale) et les enjeux sociétaux (mobilisation des acteurs ESS, inclusion des PSH, insertion par l'emploi)

### RESPONSABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

- Créer un poste chargé de mission
- Instaurer le tri sélectif au siège fédéral et sur toutes les compétitions gérées par la fédération
- Privilégier l'achat de produits locaux lors des compétitions gérées par la fédération
- Créer un label
- Installer une borne de recharge électrique au siège.
- Organisation des championnats par la péréquation et les formats de compétition pour limiter l'impact carbone des déplacements.
  - o Avoir un impact neutre sur les compétitions Outdoor (beach, green et snow)

### RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

- Favoriser l'accueil de personnes en situation de handicap dans tous les espaces de volley (administratifs et sportifs)
- Soutenir les actions des clubs dans les zones ZEP, REP et REP+
- Promouvoir l'égalité et la lutte contre les discriminations

### LUTTER CONTRE TOUTES LES FORMES DE VIOLENCES

Le monde du sport a traversé une crise sans précédent : celle des violences sexuelles. Véritable fléau de la société, la Fédération s'inscrit dans la lutte contre toutes formes de violences et déploie des moyens sans précédents.

autour de deux axes :

### PREVENIR

- Mettre en place d'un plan fédéral de lutte contre les violences
- Développer une campagne de communication, faciliter l'accès à l'information via le site internet fédéral
- Former des référents, éducateurs entraîneurs et bénévoles sur tout le territoire
- S'appuyer sur des compétences externes telles que l'association «Colosse aux pieds d'argile»

### AGIR

- Mettre en place une cellule spécifique, capable de recueillir les signalements, et de prendre les mesures nécessaires.
- Accompagner et soutenir les victimes, en lien avec le Ministère des sports et les associations d'aide aux victimes

### ACCELERER LA TRANSITION NUMERIQUE

Rapprocher les licenciés de l'instance fédérale, en mettant à disposition des outils numériques, pratiques et facile d'accès. Bénéficier de contenus pédagogiques, accéder aux documents fédéraux, échanger avec les dirigeants plus simplement.

- Créer de nouvelles fonctionnalités sur la plateforme MyCoach,
- Déployer le concentrateur de services Microsoft Teams
- Poursuivre le développement du site Ressourcesvolley.com
- Numériser les archives historiques fédérales
- Créer un studio tv et une unité de captation mobile
- Créer une plateforme de services dématérialisés vers tous les licenciés : l'AVS (Access Volley System). La Fédération souhaite développer un outil numérique simple, fiable et attractif, qui facilitera la publicité et la gestion des offres de pratique outdoor ainsi que l'identification et l'animation de tous les lieux de pratique.





## UNE DYNAMIQUE DE PRATIQUES DIVERSIFIÉES **ENRICHIR L'OFFRE DE PRATIQUES #VOLLEY**

La volonté de la FFvolley au travers de son projet **#ACHACUNSONVOLLEY** est de développer de nouvelles offres de pratiques permettant à chacun, à tout âge et sur tous les terrains de jouer aux différents volleys

### **INCITER AU DÉVELOPPEMENT DE TOUTES LES PRATIQUES OUTDOOR**

*L'outdoor, terrain de jeu sans limite ! beach, green, street , snow*

- Encourager les initiatives des clubs visant à proposer des pratiques outdoor, notamment via le Challenge des initiatives.
- Promouvoir les actions innovantes favorisant le jeu, quelles que soient les catégories d'âge ou les types de volley pratiqués ou le nombre de joueurs participants

### **INITIER DES PRATIQUES INDOOR DIVERSIFIÉES**

- Développer les pratiques récréatives, ludiques, de détente et développement personnel, sans compétitions y compris pour les jeunes avec la possibilité d'accueillir des équipes à tout moment.
- Renforcer l'offre loisirs autour de la licence Compet'lib, avec des partenariats avec les Fédérations Affinitaires (au niveau territorial)
- Poursuivre le développement du Volley Santé : soft volley, fit volley, volley adapté. Promouvoir le volley sur ordonnance
- Développer le Para-volley (volley assis, volley sourd) en mettant en place des actions de sensibilisation, tournoi, initiation, stand d'informations et promouvoir l'organisation de compétitions internationales.

### **DIVERSIFIER LES FORMATS DE COMPÉTITIONS**

- Encourager la mixité des pratiques
- Intégrer des équipes affinitaires et/ou universitaires dans les compétitions ou challenges au niveau départemental, régional
- Densifier les championnats régionaux et départementaux (plus de rencontres, plus d'équipes), en optimisant les déplacements
- Privilégier les formats compétitifs en plateaux
- Maintenir l'organisation annuelle de la Coupe de France Compet'lib et envisager une ouverture vers l'international de proximité (pays frontaliers de nos ligues)
- Diversifier les formules de rencontres régionales pour intégrer le maximum de licenciés quelque soit leur niveau